

Entreprise à reprendre - Redressement Judiciaire

Laboratoire spécialisé dans les
préparations hospitalières

2 sites : Guéret en Nouvelle-Aquitaine et en Indre-et-Loire

- R&D et site de fabrication inauguré en octobre 2016
- Un CA de 1 205 800 € en 2016
- 16 personnes qualifiées
- Certificat de Bonne Pratique de Fabrication

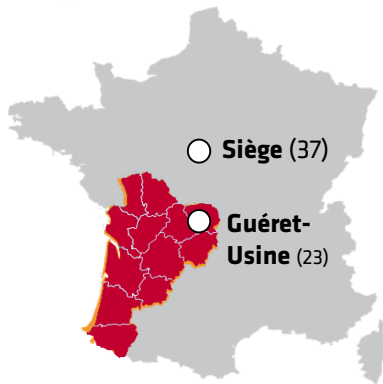
 **ADI**
Nouvelle-Aquitaine
Agence de Développement et d'Innovation

 **RÉGION**
Nouvelle-Aquitaine



1

Croissance externe ou diversification d'activités

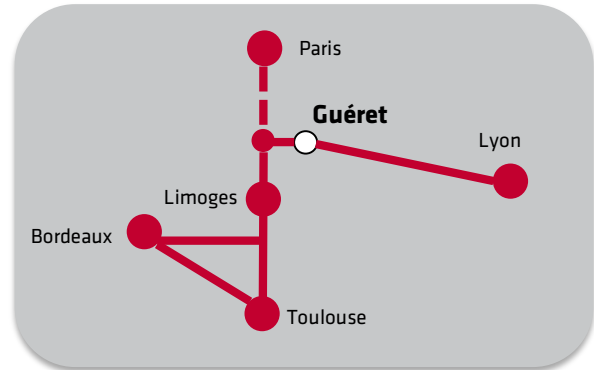


Le siège est situé en Indre-et-Loire et son usine de production (livrée en 2016) à Guéret.

Cette dernière est située à :

- 3h00 de Paris (A20), Bordeaux (A89) Toulouse (A20) et Lyon (RCEA)
- Lignes aériennes Limoges-Paris en 1h15

Ce laboratoire conçoit, produit et distribue des compléments alimentaires, des dispositifs médicaux, des produits d'hygiène ou cosmétiques, et des produits de petite et moyenne série à destination des établissements de santé et de soins. En redressement judiciaire, il recherche une société ou un investisseur susceptible de reprendre ses 2 sites.



2

Présentation de l'entreprise – les produits

Fondée en 1987, l'entreprise a été rachetée par le propriétaire actuel en 2009. Elle est composée de 2 activités distincts :



Recherche et Développement

- TER-001 : Neuropathies périphériques
- TER-002 : Épilepsie Réfractaire – Autisme
- TER-003 : Produits innovants issus de la demande en préparations hospitalières
- TER-004 : Radiations Ionisantes



Fabrication - production et sous-traitance

- Préparations hospitalières
- Capacité à produire à la demande dans un standard qualité de Bonnes Pratiques de Fabrication (BPF) pharmaceutique avec l'agrément de l'ANSM
- Sous-traitance de fabrication pour les Hôpitaux
- Médicaments liquides et pâteux

Les produits fabriqués à ce jour :

- Fabrication de compléments alimentaires, marque déposée du Laboratoire
- Dispositifs médicaux avec un spray hygiène nasal, marque déposée du Laboratoire
- Produits à destination des établissements de santé : produits de base ou d'histologie, produits cosmétiques ou d'hygiène, compléments alimentaires...



Aujourd'hui l'entreprise produit plus de 50 références et à la possibilité de répondre aux besoins spécifiques de chaque établissement.

3 Le marché, les clients et l'environnement

Le marché des préparations hospitalières (médecins / pharmaciens hospitaliers) est assez peu concurrentiel et peut s'ouvrir à certaines spécialités installées en ville comme les gynécologues, les endoscopistes et même à de grosses officines. En effet, ces activités sous-traitent de plus en plus. Entre 2008 et 2010, 26 millions d'unités de préparations hospitalières ont été déclarées, soit 13 millions par an (avec une croissance annuelle de 500 000).

Les clients :

De part son savoir-faire et sa taille humaine, le laboratoire a la capacité de produire à la demande dans un standard qualité de bonnes pratiques de fabrication pharmaceutique avec l'agrément de l'ANSM.

- ▶ Augmentation de + 447 % sur le produit phare du laboratoire en 1 an
- ▶ Dès septembre 2017, lancement de nouveaux produits en cours de production (pour le marché Français et l'Étranger)
- ▶ Référencé en tant que fournisseur privilégié par les Hôpitaux de Paris (CA estimé de 1 000 K€)

Certains gros laboratoires se désengagent de ce marché de niche, ce qui permet à la société de se positionner à une place de leader.

4 Propriété Industrielle

Les immobilisations incorporelles

- Juillet 2017 : Certification de Bonne Pratique de Fabrication délivrée par l'ANSM (estimation 1 000 K€) pour vendre en France
- Partie R&D : Autorisation de Mise sur le Marché et d'un nouveau brevet partagé avec l'INSERM (estimation 1 000 K€).
- Depuis plus de 20 ans : la marque phare du laboratoire a été enregistrée en France, au Royaume-Uni et au Benelux. Vendue à travers les officines, elle est estimée à plus de 350 K€.

Le laboratoire travaille sur un certificat BPF qui lui permettra de vendre en Europe (Février 2018).



Avec son activité de R&D, la société est éligible au CIR (montant de 380 K€ en 2016)



5

Les ressources humaines actuelles de l'entreprise

16 personnes travaillent sur les sites. Les salariés ont une ancienneté moyenne de 12 mois et un âge moyen de 41,3 ans, ils sont formés aux exigences du secteur.

Répartition des effectifs			
GUERET	8	INDRE-ET-LOIRE	8
Pharmacien adjoint	1	Responsable commercial	1
Responsable contrôle qualité	1	Responsable administration des ventes	1
Responsable production	1	Négociatrice grands comptes	1
Chef d'équipe production	1	Directrice du développement pharmaceutique	1
Opératrice de fabrication	3	Apprentie Ressources Humaines	1
Responsable maintenance	1	Responsable Supply Chain	1
		Directrice des opérations pharmaceutiques	1
		Pharmacien exploitation	1

6

Locaux et équipements

L'usine de Guéret de 1 331 m² (sur 6 000 m² de terrain) a été livrée le 1 juillet 2016 avec des locaux de production et de conditionnement, des locaux de stockage, des bureaux et des locaux techniques, des bureaux administratifs et un espace de contrôle des produits. Actuellement en crédit-bail auprès de la Communauté de Communes de l'Agglomération du Grand Guéret, ce bâtiment répond aux exigences des BPF. Sa construction est estimée à 2 000 K€. Le loyer actuel est de 9 085,27 € TTC mensuel.

La liste des équipements (en crédit-bail) ci-dessous n'est pas exhaustive.

- ▶ Centrale de traitement d'air
- ▶ 3 salles blanches de Classe ISO C et D
- ▶ Centrale de purification de l'eau aux normes de la pharmacopée
- ▶ 3 enceintes de stabilité
- ▶ Tamiseurs Vibrants
- ▶ Mélangeurs
- ▶ Géluleuses
- ▶ Trieuses pondérales
- ▶ Potence d'agitation
- ▶ Presse à comprimés
- ▶ Cuves
- ▶ Sécheurs
- ▶ Thermomètres
- ▶ Aspirateurs
- ▶ Appareil pour désagrégation
- ▶ Bain de dissolution
- ▶ Analyseur COT M9
- ▶ Spectrophotomètre UV

9

La mobilisation et les aides en Nouvelle-Aquitaine

1- La Région mobilisée pour votre projet

Dynamique et engagée auprès de ses entreprises, la Région Nouvelle-Aquitaine joue la carte de la proximité avec son tissu économique. Pour concrétiser votre projet de développement/reprise, elle s'appuie sur :

- ▶ Une forte volonté politique et des acteurs économiques impliqués
- ▶ Du personnel formé, motivé et dont le turn-over est faible
- ▶ Des prix d'acquisition de foncier attractifs
- ▶ Un territoire bien desservi avec ses autoroutes et ses aéroports internationaux
- ▶ Un dispositif d'aides financières pour vos recrutements et vos investissements ainsi qu'un accompagnement personnalisé pour faciliter votre implantation

Exemple de **contribution au montage financier de la structure** dans le cadre du dispositif d'Aide à la Restructuration Financière (dispositif de renforcement des fonds propres) :

- ▶ Avance remboursable à taux zéro
- ▶ Remboursement sur 6 ans avec une voire deux années de différé
- ▶ Contribution de la Région égale au 1/3 du montant à financer, à parts égales au côté du repreneur et de ses partenaires bancaires dans le cadre d'un apport en "new-money"



La Région s'investit pour favoriser un développement économique durable, créateur d'emplois, où l'humain est au centre. Pour cela, elle a imaginé un accompagnement quotidien, tourné vers l'avenir, qui permet notamment de favoriser les innovations et de conforter les secteurs de pointe dans lesquels le territoire s'illustre.

Les principes de la politique d'accompagnement sont de :

- ▶ Créer un contexte favorable pour attirer et maintenir l'activité économique
- ▶ Avoir un développement économique durable, aussi bien dans le temps que dans le respect de l'environnement
- ▶ Poursuivre les relations partenariales en région à travers la proximité des différents centres de décision qui favorisent les échanges, les rapprochements et la cohérence

2- Un accompagnement personnalisé avec l'Agence de Développement et d'Innovation de la Nouvelle-Aquitaine



La philosophie de l'accompagnement c'est vous accompagner, vous chef d'entreprise, dans vos projets de développement en vous aidant à :

- ▶ Trouver les clés pour décider et agir
- ▶ Mettre en œuvre votre vision, votre ambition
- ▶ Etre concret et pragmatique

Avec une équipe de chargés d'affaires à votre écoute et à vos côtés, nous vous apporterons toute notre valeur ajoutée pour mener à bien votre projet :

- ▶ Notre **connaissance du territoire régional**, des dispositifs publics, des réseaux régionaux et des entreprises
- ▶ Des **misés en relation** avec les partenaires clés de votre projet
- ▶ Un **accompagnement personnalisé** avec un chargé d'affaires dédié à votre projet

L'Agence de Développement et d'Innovation de la Nouvelle-Aquitaine sera à vos côtés avant, pendant et après votre projet pour :

- ▶ Identifier avec vous le lieu d'implantation répondant à vos besoins
- ▶ Mobiliser l'ensemble des aides publiques et privées disponibles
- ▶ Vous accompagner pour le recrutement de votre personnel
- ▶ Vous aider dans vos démarches d'installation



Julie DECOUX

05 87 21 21 50

06 59 66 45 10

j.decoux@adi-na.fr

