

La Région Nouvelle-Aquitaine, l'Agence de développement et d'innovation de la Nouvelle-Aquitaine, membre d'Enterprise Europe Network, et le cluster Energie & Stockage vous souhaitent la bienvenue au webinaire:

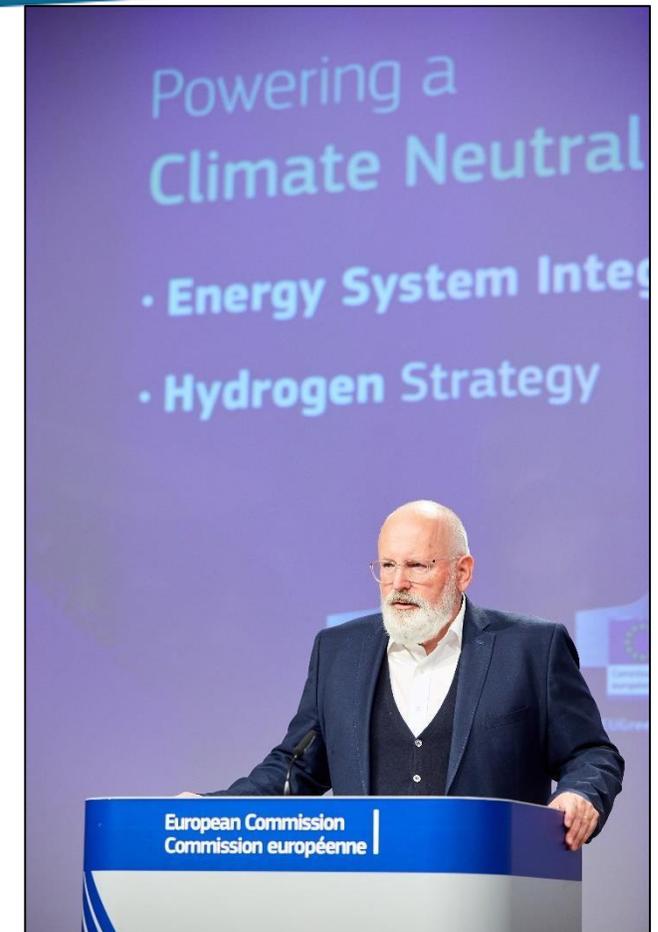
Comment répondre aux appels européens Clean Hydrogen?

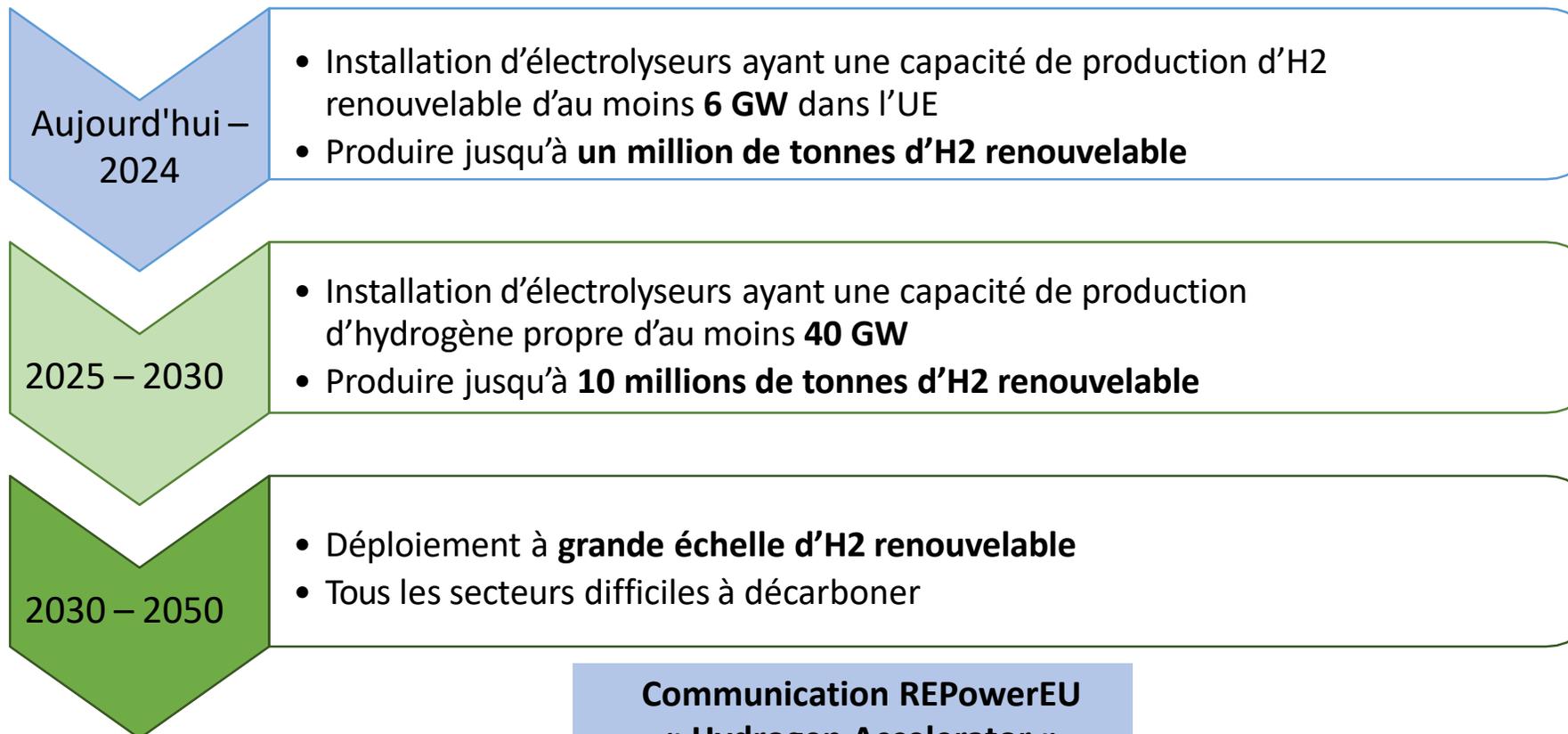


Programme

- 1. Introduction : stratégie H2 de l'Union Européenne et principaux réseaux européens**
- 2. Présentation des appels à projets du partenariat Clean Hydrogen**
- 3. Conseil et accompagnement pour candidater aux appels à projets Clean Hydrogen**
- 4. Témoignages de 3 lauréats d'appels à projets européens :**
 - > Grand Port Maritime de Bordeaux**
 - > Communauté d'Agglomération Pau Béarn Pyrénées**
 - > Hydrogène de France**

- Publiée en **juillet 2020**
- Développer la **production d'H2 propre** pour décarboner l'économie européenne
- A court et moyen terme, rôle de **l'H2 bas carbone**
- Stimuler la croissance économique et la résilience: emplois locaux et durables
- Créer des **chaines de valeurs européennes de l'H2**:
 - Production
 - Stockage et distribution
 - Usages finaux: industries lourdes, transports, bâtiments, etc.



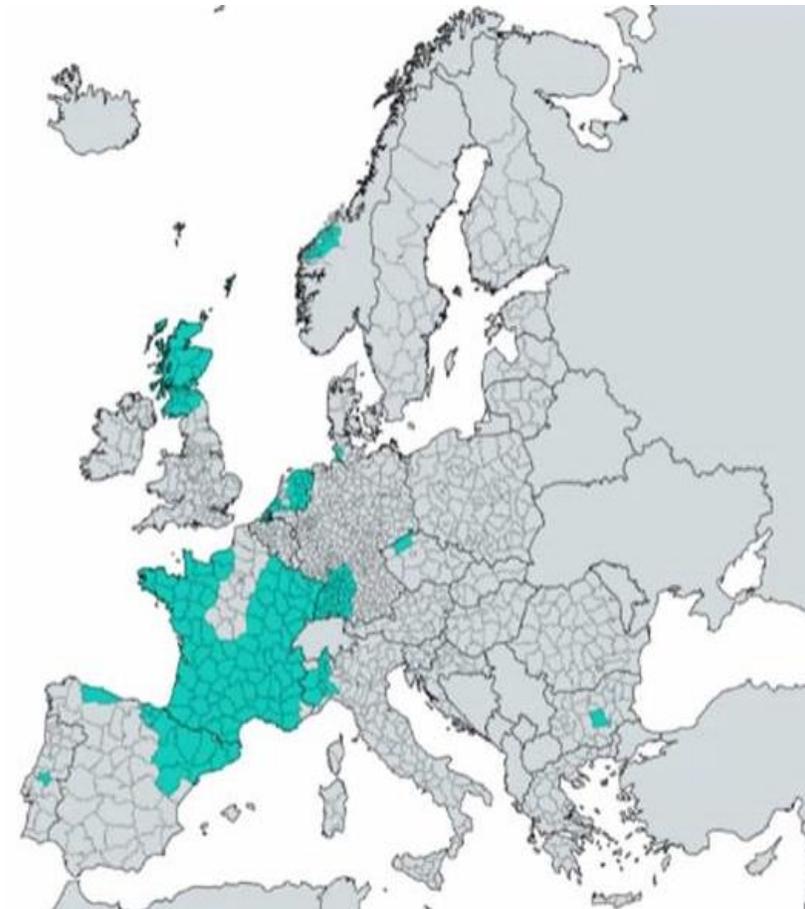


Communication REPowerEU
« Hydrogen Accelerator »

8 mars 2022

- Lancement en **juillet 2020** par la Commission européenne
- Dans le cadre de la **stratégie européenne H2**
- Plus de **1600 membres** dont industriels, autorités publiques, instituts de recherche...
- Identifier :
 - besoins technologiques
 - opportunités d'investissement
 - obstacles réglementaires
- **6 tables rondes thématiques** : production, distribution, applications industrielles, énergie, bâtiments et transports
- Publication d'**une série de projets d'investissement d'envergure européenne** visant à atteindre les objectifs de la stratégie UE

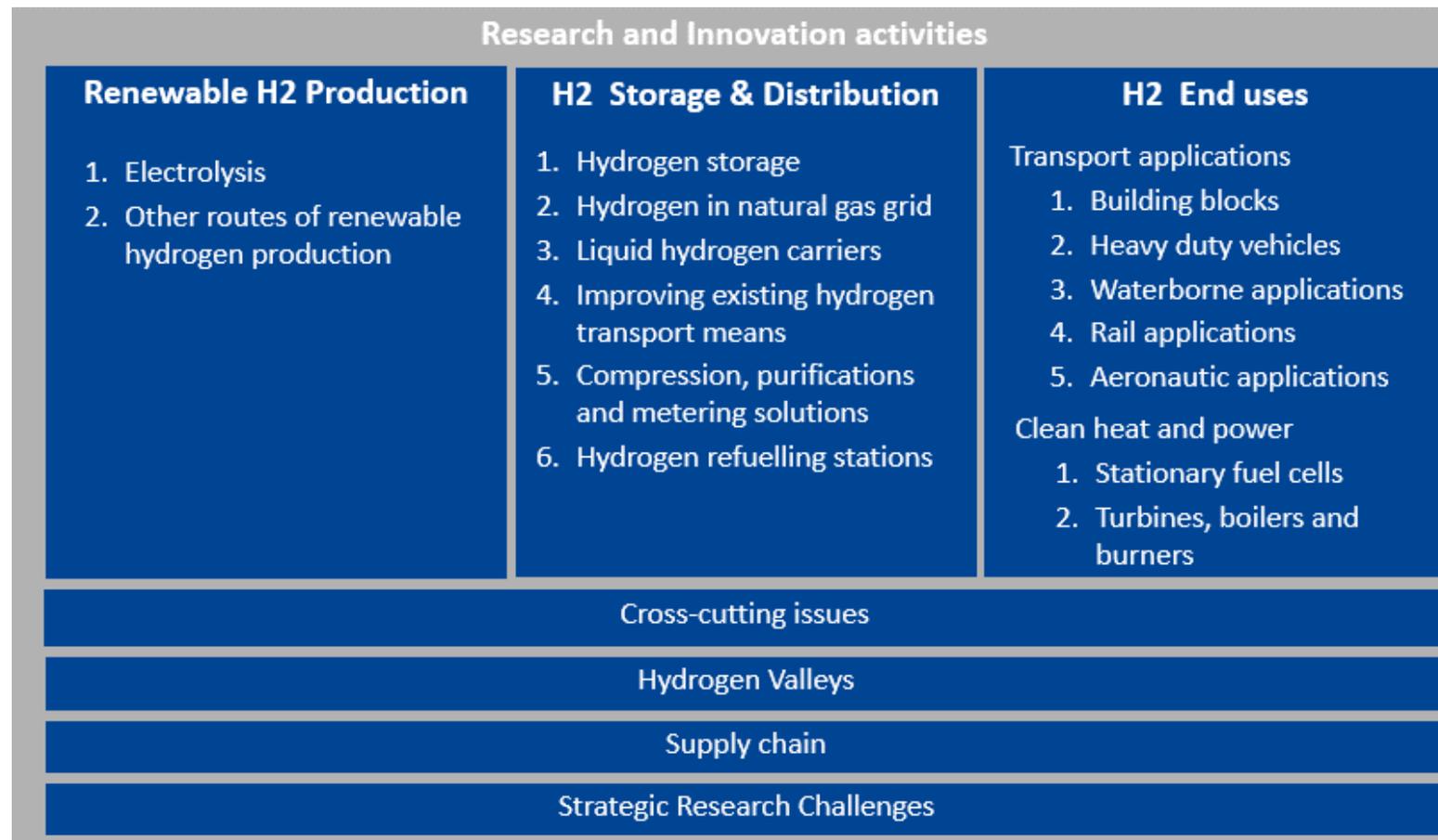
- Officiellement lancé **fin janvier 2022**
- **26** régions et autorités locales
- Objectifs :
 - Favoriser la coopération interrégionale
 - Faciliter la mise en place de projets transnationaux européens
 - Mise en relation avec l'industrie et la recherche
 - Partage de connaissances
- Groupes de travail thématiques
 - Production
 - Infrastructures
 - Mobilité
 - Etc.



Présentation des appels à projets du partenariat Clean Hydrogen

*Silvia GHIRETTI, Chargée de mission Transport, Hydrogène et Tourisme, Représentation de la Région
Nouvelle-Aquitaine à Bruxelles*

- Successeur du partenariat Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking (**FCH JU**)
- Partenariat européen **public-privé** cofinancé par :
 - La Commission européenne : 1 milliard € via le programme Horizon Europe
 - Les associations Hydrogen Europe et Hydrogen Europe Research : environ 1 milliard €
- Responsable du lancement de **appels à projets européens de R&I pour 2021-27** sur l'hydrogène
- Agenda stratégique de recherche et d'innovation (Strategic Research & Innovation Agenda ou SRIA)



Source : Strategic Research and Innovation Agenda 2021 – 2027 of Clean Hydrogen Joint Undertaking

- Un appel à propositions d'un budget total de **300,5 millions €**
- 41 sujets (topics) :
 - 10 sur la production d'hydrogène renouvelable
 - 11 sur le stockage et la distribution de l'hydrogène
 - 8 sur les applications dans le domaine de transport
 - 4 sur la chaleur et l'électricité
 - 5 sur les questions transversales
 - 2 sur les vallées de l'hydrogène
 - 1 lié aux défis de recherche stratégique
- 10 actions d'innovation (IA), 29 actions de recherche et d'innovation (RIA) et 2 actions de coordination et de soutien (CSA)
- Deux dates limites :
 - 31 mai 2022 pour [26 topics](#)
 - 20 septembre 2022 pour [15 topics](#)

- Maturité technologique du projet (échelle Technology Readiness Level ou TRL)
- **Action de recherche et d'innovation – RIA**
 - Projets visant à établir de **nouvelles connaissances** et/ou à **explorer la faisabilité** d'une technologie, d'un produit, d'un procédé ou d'un service : *recherche fondamentale et appliquée, développement de technologie, essais d'un prototype à petite échelle, etc.*
- **Action d'innovation – IA**
 - Projets visant à produire des **plans, arrangements ou concepts** pour un produit, procédé ou service nouveau ou amélioré : *prototypage, essais, démonstration ou pilotes, validation du produit à grande échelle, première commercialisation, etc.*
- **Action de coordination et de soutien – CSA**
 - Projets consistant principalement en des **mesures d'accompagnement** : *mise en réseau des acteurs, actions de communication et sensibilisation, dialogue politique, production d'études/rapports, planification stratégique*

- Les règles générales du programme Horizon Europe s'appliquent
- Les taux de financement maximum d'Horizon Europe sont les suivants:
 - Action d'innovation (IA): 70%
 - Action de recherche et innovation (RIA): 100%
 - Action de coordination et de soutien (CSA): 100%

Source : [Annexe D](#) – Work Programme 2021-2022 – Horizon Europe

- Mais dans la pratique les taux de cofinancement peuvent être inférieurs

Comment lire un « topic »?

HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-01: Development and validation of pressurised high temperature steam electrolysis stacks (Solid Oxide Electrolysis)

Specific conditions	
<i>Expected EU contribution per project</i>	The JU estimates that an EU contribution of around EUR 2.5 million would allow these outcomes to be addressed appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of a proposal requesting different amounts.
<i>Indicative budget</i>	The total indicative budget for the topic is EUR 2.5 million.
<i>Type of Action</i>	Research and Innovation Action
<i>Technology Readiness Level</i>	Activities are expected to start at TRL 2 and achieve TRL 4 by the end of the project. See General Annex B.

Expected outcome

Hydrogen is stored, transported or used pressurised with variable pressures depending on user cases (e.g. between 7 and 70 bar for various industrial applications and grid injection, up to 200 bar for filling gas cylinders, as well as up to 350 and 700 bar in refuelling stations). Hydrogen compression requires energy, which negatively affects overall process efficiency and hydrogen molecule final cost. Pressurised electrolysis therefore has the potential to provide an efficient solution for delivery of pressurised hydrogen at reduced cost. It also enables a low emissions form of hydrogen production, including down to zero emissions if powered solely by renewables.

Scope

Solid Oxide Electrolysis (SOEL) operating at 650-850°C, can be improved with pressurised operation. The integration of SOE stacks with balance of plant components proved the successful use of these systems at now significant scale (> 700 kW) and the road is paved towards MW scale thanks to a modular approach simplifying the scale-up step. However,

HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-03: Large scale demonstration of European H2 Heavy-Duty Vehicle along the TEN-T corridors

Specific conditions	
<i>Expected contribution per project</i>	The JU estimates that an EU contribution of maximum EUR 30.00 million would allow these outcomes to be addressed appropriately.
<i>Indicative budget</i>	The total indicative budget for the topic is EUR 30.00 million
<i>Type of Action</i>	Innovation Action
<i>Technology Readiness Level</i>	Activities are expected to start at TRL 7 and achieve TRL 8 by the end of the project See General Annex B.
<i>Admissibility conditions</i>	The conditions are described in General Annex A. The following exceptions apply: The page limit of the application is 70 pages.
<i>Eligibility</i>	The conditions are described in General Annex B. The following additional eligibility criteria apply: At least one partner in the consortium must be a member of either Hydrogen Europe or Hydrogen Europe Research. The maximum Clean Hydrogen JU contribution that may be requested is EUR 30.00 million – proposals requesting Clean Hydrogen JU contributions above this amount will not be evaluated.
<i>Legal and financial set-up of the Grant Agreements</i>	The rules are described in General Annex G. The following exceptions apply: Purchases of equipment, infrastructure or other assets used for the action must be declared as depreciation costs. However, for the following equipment, infrastructure or other assets purchased specifically for the action (or developed as part of the action tasks): trucks, fuel cell system, on-board hydrogen storage and other components needed in a hydrogen truck, costs may exceptionally be declared as full capitalised costs.

Expected outcome

Hydrogen has proven to be the alternative to conventional ICE operated on fossil fuels, especially for long range and flexible zero emission (ZE) Heavy-Duty (HD) mobility, where direct electrification with large batteries cannot meet the intensive usage and payload requirements. Large scale fleet deployments and operations are needed. Wheels on the roads, operated by different operators in different EU markets and geography, providing insight on relevant business cases for potential buyers, and then the respective refuelling infrastructure in order to guarantee the long-haul distance are needed.

Hydrogen mobility currently is not always perceived as a viable zero emission alternative against ICE and BEV. Allowing relevant fleet owners and operators to experience first-hand the technology would play an important role in changing this perception of the technology.

Scope

To produce and operate a minimum of at least 150 homologated fuel cells hydrogen trucks, including a service/maintenance/dealer/parts network along defined comprehensive TEN-T¹¹⁸ corridors throughout Europe and to operate them supported by a backbone of HRS for a minimum of 2 years, all of the following actions should be addressed in the proposals:

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Production d'hydrogène renouvelable	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-01 : Développement et validation de stacks d'électrolyse à vapeur pressurisée à haute température (Électrolyse à oxyde solide ou SOEL)	RIA (TRL 2 à 4)	2,5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-02 : Développement et validation de stacks d'électrolyse à vapeur pressurisée à haute température (Électrolyse à céramique conductrice de protons)	RIA (TRL 2 à 4)	2,5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-03 : Développement d'électrolyseurs d'eau à basse température pour la production d'hydrogène à haute pression	RIA (TRL 2 à 5)	5 (deux projets financés: ≈2,5M€ chacun)
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-06 : Amélioration de l'efficacité de la séparation thermochimique de l'eau par énergie solaire	RIA (TRL 4 à 6)	4
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-07 : Rapprocher les installations d'hydrogène vert hors réseau à l'échelle du MW de la maturité technique et financière	IA (TRL 7)	9
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-09 : Mise à l'échelle des technologies d'électrolyse à oxyde solide (SOEL)	RIA (TRL 4 à 6)	6 (deux projets financés: ≈3M€ chacun)

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Stockage et distribution	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-02 : Système de détection des fuites d'hydrogène et de mélange hydrogène/gaz naturel (H2NG) pour la surveillance continue et le fonctionnement sûr des stations de ravitaillement en hydrogène (HRS) et des futurs réseaux de mélange hydrogène/gaz naturel	RIA (TRL 3 à 5)	2,5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-03 : Validation d'un liquéfacteur d'hydrogène à haute performance	RIA (TRL 3-4 à 5)	5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-07 : Augmentation de la capacité en hydrogène des remorques routières à hydrogène gazeux (GH2)	RIA (TRL 3 à 5)	2,5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-08 : Développement de concepts nouveaux ou hybrides pour des systèmes fiables de compression d'hydrogène à haute capacité et à haut rendement énergétique	IA (TRL 7)	5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-09 : Méthodologie d'échantillonnage et évaluation de la qualité des stations de ravitaillement en hydrogène (HRS) à l'échelle réelle	RIA (TRL 3 à 5)	4
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-10 : Mise en œuvre de protocoles et de composants de ravitaillement nouveaux/optimisés pour les stations de ravitaillement en hydrogène (HRS) à haut débit	RIA (TRL 3 à 6)	8 (deux projets financé ≈ 4M€)

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Usages - transports	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-02 : Composants d'assemblage membrane-électrode (MEA) innovants et optimisés pour la prochaine génération de piles à combustible à membrane échangeuse de protons (PEMFC) améliorées pour les véhicules lourds	RIA (TRL 2 à 4)	6 (deux projets financés: ≈3M€ chacun)
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-03 : Démonstration à grande échelle du véhicule utilitaire lourd H2 le long des corridors RTE-T	IA (TRL 7 à 8)	30
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-04 : Réservoirs d'hydrogène liquide (LH2) pour véhicules utilitaires lourds	RIA (TRL 4 à 6)	5 (deux projets financés: ≈2,5M€ chacun)
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-05 : Démonstration à grande échelle de navires fluviaux propulsés par des piles à hydrogène	IA (TRL 6 à 8)	15
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-06 : Développement et optimisation d'une pile à combustible dédiée à l'aviation : de la pile dédiée (100s kW) au système complet (MWs)	RIA (TRL 4 à 5-6)	20
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-07 : Développement d'un système de stockage cryogénique spécifique à l'aviation avec un système de jaugeage, de dosage du carburant, de gestion de la chaleur et de surveillance	RIA (TRL 1 à 3) (TRL 2 à 4)	10
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-08 : Développement et optimisation d'une pile à combustible dédiée à l'aviation : technologie disruptive de piles à combustible haute température de nouvelle génération pour l'aviation du futur	RIA (TRL 2 à 4)	5

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Usages - chaleur et électricité propres	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-04-02 : Système de piles à combustible fonctionnant à l' ammoniac , axé sur une efficacité supérieure, un fonctionnement durable et une optimisation de la conception	RIA (TRL 3 à 5)	4
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-04-03 : Développement d'un système réversible de piles à combustible à oxyde solide (SOC) , fonctionnement et intégration au système énergétique (réseau)	RIA (TRL 3 à 5)	5,5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-04-04 : Combustion à basse teneur en oxyde d'azote (NOx) de combustibles enrichis en hydrogène dans des conditions de haute pression pour des applications de turbine à gaz	RIA (TRL 4 à 6)	8 (deux projets financés: ≈4M€ chacun)
Questions transversales	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-05-02 : Sécurité des technologies de transfert d'hydrogène cryogénique dans les espaces publics pour une application mobile	RIA	2
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-05-04 : Développement de méthodes d'essai validées et d'exigences pour les appareils de mesure destinés à mesurer les mélanges de gaz naturel (NG) / hydrogène (H2)	RIA (TRL 4)	2
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-05-05 : Coopération avec l'Afrique en matière de recherche et d'innovation sur l'hydrogène	CSA	1
Défis stratégiques en matière de recherche	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-07-01 : Aborder la question de la durabilité et de la criticité des matériaux des électrolyseurs et des piles à combustible	RIA	10

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Production d'hydrogène renouvelable	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-04 : Conception pour la fabrication avancée et évolutive d'électrolyseurs	RIA (MRL 4 à 5)	4 (deux projets financés: ≈2M€ chacun)
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-05 : Mise à l'échelle des cellules et des piles pour les grands électrolyseurs	RIA (TRL 3 à 5)	6
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-08 : Intégration des électrolyseurs multi-MW dans les applications industrielles	IA (TRL 6 à 8)	18
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-01-10 : Démonstration de la production offshore d'hydrogène vert	IA (TRL 5 à 7)	20

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Stockage et distribution	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-01 : Compatibilité avec l'hydrogène des matériaux de réseaux de distribution de gaz métalliques non en acier	RIA (TRL 3 à 5)	2,5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-04 : De l'ammoniac à l'hydrogène vert : système efficace de craquage de l' ammoniac pour une application aux transports longue distance	RIA (TRL 3 à 5)	3
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-05 : Système efficace de déshydrogénation des transporteurs d'hydrogène organique liquide pour application aux transports à longue distance	RIA (TRL 3 à 5)	3
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-06 : Développement d'un réservoir d'hydrogène liquide (LH2) à grande échelle pour la navigation	RIA (TRL 2-3 à 5)	6,5
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-02-11 : Développement et démonstration de solutions mobiles et stationnaires de ravitaillement en hydrogène comprimé pour des applications dans la navigation intérieure et les opérations maritimes à courte distance	IA (TRL 3 à 6)	7

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Usages - transports	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-03-01 : Développement et optimisation de piles à membrane échangeuse de protons (PEMFC) fiables et polyvalentes pour des applications à haute gamme de puissance	RIA (TRL 3 à 5)	7 (deux projets financés: ≈3,5M€ chacun)

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Usages – chaleur et électricité propres	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-04-01 : Conception et déploiement industriel de procédés de fabrication innovants pour les piles à combustible et leurs composants	IA (MRL 4 à 7)	7

	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Questions transversales	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-05-01 : Compréhension du public des technologies de l'hydrogène et des piles à combustible	CSA	1
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-05-03 : Gestion de l'injection d'hydrogène en toute sécurité au niveau du réseau : vers une transition du secteur gazier européen	RIA (TRL 3 à 6)	3
	Topic	Type d'action	Budget (million €)
Vallées de l'hydrogène	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-06-01 : Vallée de l'hydrogène (grande échelle)	IA (TRL 6 à 8)	25
	HORIZON-JTI-CLEANH2-2022-06-02 : Vallée de l'hydrogène (petite échelle)	IA (TRL 6 à 8)	8

- **Le 15 mars 2022, 9h15-15h45** : [« Info Day on the Call for proposals 2022 »](#) organisé par le partenariat Clean Hydrogen
 - S'inscrire [ici](#)

- **Le 29 mars 2022, 9h-12h** : [« Matinée d'information et de réseautage sur les appels 2022 de Clean Hydrogen »](#) organisée par le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI) et le PCN Climat/Energie
 - Inscription obligatoire avant le 25 mars à 17h
 - Possibilité de pitcher durant la session de réseautage (remplir et envoyer le template téléchargeable avant le 25 mars)

- [Le programme de travail annuel du partenariat Clean Hydrogen \(appel à projet 2022\)](#)
 - [Les 26 topics clôturant le 31 mai 2022](#)
 - [Les 15 topics clôturant le 20 septembre 2022](#)
- [L'Agenda stratégique de recherche et d'innovation \(SRIA\) 2021-2027](#)
- [La page dédiée au partenariat Clean Hydrogen sur le site du MESRI](#)
- [Le partenariat Clean Hydrogen](#)
- [L'association Hydrogen Europe](#)
- [L'Alliance européenne pour l'hydrogène propre](#)

Conseil et accompagnement pour candidater aux appels à projets Clean Hydrogen

Kilian RAUSCH, Chargé de mission Innovation Européenne, ADI Nouvelle-Aquitaine

Evaluer les
risques

Interroger
mon réseau

Détecter des
évènements

Connaître
mon statut
(PME, etc.)



Analyser
mon niveau
de TRL

Me
positionner
et trouver
mon rôle

Evaluer mes
ressources
disponibles

Identifier
mes priorités

Cerner mon
projet

entreprise europe network

RESEAUX REGIONIAUX ET EUROPEENS PERTINENTS



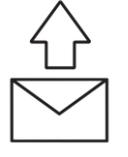
L'équipe Innovation européenne: une offre sur mesure d'information et d'accompagnement sur les programmes européens de financement de la recherche et de l'innovation.

1^{er} Niveau

Une information ciblée sur les opportunités offertes par les programmes européens, dont Clean Hydrogen

1. Information sur les dispositifs de financement européens pour la recherche et l'innovation (programmes, appels à projets...): **décryptage des appels**
2. Lettre d'information mensuelle, « L'Europe de la R&D »: **abonnez-vous en écrivant un e-mail à k.rausch@adi-na.fr**
3. Ateliers d'information et sessions de formation: **visualisez l'intégralité en cliquant [ici](#)**
4. Service de diffusion d'information personnalisée: **demande de veille**
5. Identification des actions ou programmes les plus appropriés aux projets en préparation: **analyse de l'adéquation de Clean Hydrogen à vos besoins**

2^{ème} Niveau

1. Publication de programmes de financement 
2. Lancement d'appels à propositions (définition projets éligibles) 
3. Dossier de candidature – Soumission électronique 
4. Evaluation / experts externes 
5. Signature d'une convention de financement 

Parcours de projet européen

L'équipe Innovation européenne: une offre sur mesure d'information et d'accompagnement sur les programmes européens de financement de la recherche et de l'innovation.

2^{ème} Niveau

Une assistance personnalisée pour le montage des projets Clean Hydrogen et autres

1. Recherche de partenaires et mise en relation avec des consortiums en préparation
2. Assistance à la rédaction des dossiers de demande de financement
3. Assistance et conseil dans le choix de cabinets-conseil et sur les financements éventuels pour ceux-ci
4. Relecture approfondie et commentée des dossiers en préparation
5. Conseils pour la rédaction des accords de consortium
6. Aide lors de la phase de négociation avec la Commission européenne (accord de financement)
7. Analyse des échecs et conseils pour redéposer un projet sur un prochain appel

L'équipe Innovation européenne: une offre sur mesure d'information et d'accompagnement sur les programmes européens de financement de la recherche et de l'innovation.

3^{ème} Niveau

Une assistance au management et à la gestion des projets financés

1. Information et conseils pour le traitement des aspects juridiques, contractuels, administratifs et financiers des projets financés
2. Suivi des relations avec les partenaires du projet et avec la Commission européenne

Diagnostic Partenariat Technologique International : accompagner le montage de projets collaboratifs de recherche, développement et innovation internationaux

Éligibilité : entreprises innovantes implantées en France dont l'effectif est inférieur à 2 000 personnes et n'appartenant pas à un groupe de plus de 2 000 personnes

Financement : 50% des dépenses liées à la prestation de conseil, avec un plafond de 25 000 € HT si l'entreprise est coordinatrice du projet ou 5 000 € HT si partenaire

Une liste de prestataires éligibles disponible. Pour plus d'information, cliquez [ici](#)

Aide au conseil en Innovation:

Accompagnement des projets d'innovation des PME en leur permettant de recourir à des prestations externes, p.ex. faisabilité technique, services de transfert de technologie, gestion, études préalables, etc.

Éligibilité: PME et association

Financement: la subvention attribuée par le Conseil régional est limitée à 70 % des prestations externes (coûts des études / prestations de conseil) et plafonnée à 200 000 € sur 3 ans.

Pour plus d'informations, cliquez [ici](#)

Retours d'expérience



Lucie KEMPF, Chef de Projet investissement Transport Collectif - Communauté d'Agglomération Pau Béarn Pyrénées

Michel LE VAN KIEM, Responsable de Département « Développement, Transitions et Innovations » - Grand Port Maritime de Bordeaux

Benoît FOURNAUD, Directeur Etudes et Projets - Hydrogène de France

entreprise europe network

Merci pour votre participation et intérêt!

Une enquête de satisfaction vous sera envoyée sous peu. Cela nous aiderait si vous y répondez, merci.



Silvia GHIRETTI

Chargée de mission Transport, Hydrogène,
Smart Cities et Tourisme

silvia.ghiretti@nouvelle-aquitaine.fr

+32 2 318 52 68



Kilian RAUSCH

Chargé de mission innovation européenne

k.rausch@adi-na.fr

+33 6 15 51 03 54

