

LE MOT DE...

Vincent Bost
Directeur Général
d'ADI Nouvelle-Aquitaine

NéoTopies est né de la conviction profonde que nous devons réinventer nos manières de penser et d'agir. En s'appuyant sur le formidable potentiel d'idées et de solutions de l'écosystème, en écoutant nos parties prenantes, en mobilisant des experts régionaux et nationaux, nous contribuons à la redirection des modèles économiques par l'innovation et la coopération, pour répondre aux défis écologiques et sociaux. Ce hors-série d'ADITIV, spécialement dédié à ce nouveau laboratoire animé par ADI, vous invite à rejoindre cette belle dynamique collective !

NOUVEAU !

↳ ADI lance NéoTopies, laboratoire d'idées & de solutions

Face aux problématiques climatiques et sociétales, la préservation des ressources économiques de Nouvelle-Aquitaine est en jeu. Parce que les entreprises et les territoires sont amenés à se réinventer, ADI crée les ateliers NéoTopies.

Ceci n'est pas un cycle de conférences. Alors que la politique RSE d'ADI se déploie, l'inclusion, le dialogue et la transparence en sont les valeurs socles. Les ateliers NéoTopies, formats de réflexion en intelligence collective, ont vocation à rassembler nos parties prenantes autour du grand sujet qui nous concerne tous : le développement durable, et soutenable, du tissu économique néo-aquitain.

Un espace totem consacré au débat. Le principe ? Vous confronter à des problématiques prioritaires à la faveur d'interrogations, de besoins ou même de postulats que nous savons être exprimés sur le terrain. Il s'agira de vous laisser parler et de vous écouter : ces débats seront conduits par les animateurs ADI et ponctués d'interventions d'experts sourcés au sein de notre réseau.

Décryptage, prototypage, expérimentations. Redirection des modèles économiques, réglementations à intégrer ou à venir, leviers facilitants à activer ou à imaginer : ensemble, envisageons et coconstruisons les meilleures conditions d'accélération. En pratique, chaque rencontre NéoTopies fera l'objet d'une restitution et d'un plan d'action.

« L'innovation passe aussi par nos outils de travail, l'événementiel et la mise en relation qualifiée. D'où NéoTopies, une formule contributive originale mais très concrète. 3 séquences encadreront chaque atelier : débat mouvant, panorama et solutionnement. »

Antoine Chotard
Responsable événementiel
& laboratoire d'idées
a.chotard@adi-na.fr

En bref, 5 objectifs combinés

1. Anticiper les tendances de l'innovation responsable.
2. Identifier toujours plus précisément les freins et leviers aux transitions.
3. Imaginer de nouvelles formes d'action publique en Nouvelle-Aquitaine.
4. Restituer et formaliser des pistes d'actions concrètes.
5. Adapter le contenu de l'offre et les méthodes d'accompagnement d'ADI.

3 offres, 3 cibles : le scope maximisé

ADI invite ses parties prenantes à participer à l'atelier NéoTopies qui leur est dédié. De quoi exploiter cet extraordinaire vivier d'idées qu'est l'écosystème néo-aquitain en avançant groupés.

NÉOTOPIES EXPERTS

Un comité permanent réunissant dirigeants, élus, théoriciens ou académiques. Entre concertation et prospective, l'idée est d'évaluer et de booster la compétence territoriale « développement économique », de croiser les prismes innovation et développement durable ou encore de décloisonner les compétences.

NÉOTOPIES ADHÉRENTS

Le laboratoire des risques & opportunités de la redirection spécial adhérents publics et privés d'ADI. Besoins, compromis, stratégie, incertitudes, points de vue : on vous écoute !

NÉOTOPIES INTERNE

La suite logique des ateliers indoor qui ont permis l'élaboration de la politique et de la gouvernance RSE de l'Agence. Pour alimenter entre collaborateurs le cap stratégique 2028 d'ADI, identifier et mener nos projets prioritaires.



THOMAS SCOURZIC,
DIRECTEUR DE
SEANEO (40)

« Constituer un cercle éco-performant et compétitif »

Adhérente ADI, SEANEO propose du conseil et de l'expertise en environnement littoral, accompagnant l'État, les collectivités, les industriels, les acteurs de l'aquaculture et de la pêche. C'est dire si nos engagements écoresponsables sont pris. Reste à les développer : c'est tout naturellement que nous avons participé au premier débat mouvant NéoTopies, tenu lors de l'AG 2023. J'ai beaucoup apprécié ce format écoute-échange, aussi percutant et inspirant que la masterclass d'Arthur Keller, véritable pavé dans la mare. Ce qu'on y a trouvé ? Une communauté proactive à très forte valeur ajoutée où collaborer, qui partage nos ambitions écologiques et business.

↳ Rejoindre la communauté NéoTopies, c'est agir !

L'innovation au service des transitions : ADI porte sa mission d'intérêt général grâce à l'engagement de ses adhérents, de ses partenaires et de son écosystème au sens large. **Votre organisation est concernée :** ensemble, coopérons pour préserver les ressources du territoire.





↳ 4 premières thématiques ont été explorées

Un premier atelier NéoTopies s'est tenu lors de l'assemblée générale d'avril 2024. À la suite d'une conférence d'Arthur Keller, ADI confrontait ses adhérents à 12 affirmations volontairement... catégoriques. Une trentaine de dirigeants ont joué le jeu : extraits choisis, assortis d'une mise en perspective d'experts parties prenantes de l'Agence.



NéoTopies Adhérents

Assemblée générale d'ADI - 12 avril 2024 à Bordeaux



1 - ENTREPRISES

↳ Peuvent-elles être rentables ET durables ?

La loi Pacte les incite à tenir compte des impacts sociaux et environnementaux de leurs activités, de même que le reporting écologique servira, à terme, de garantie face aux investisseurs ou aux assureurs. Sachant que 60% des dirigeants français estiment que leur modèle économique est voué à l'échec (étude PwC, 2023), les entreprises doivent-elles s'adapter pour survivre ?

Oui

« Chaque structure décide de sa raison d'être, réponse à un besoin existant, maintien de l'activité, développement des profits, etc. En tant qu'entreprise à mission, notre vocation est de créer de la richesse en local et de contribuer, en privilégiant, autant que possible, les projets à impact. C'est même un argument de vente. »

Mais comment ?

« Combiner profit et bien-être du client, c'est la base. Cela dit, tout dépend de l'activité : comment contribuer quand on produit du plastique ? En plus, aujourd'hui, on fait des business plans à 3 ans contre 5 ans auparavant, avec une incertitude plus forte. »

2 - POLITIQUES PUBLIQUES À VENIR

↳ Entrave ou opportunité ?

Alors que l'écoconditionnement de l'investissement public est favorable au développement durable, les contraintes administratives françaises et européennes qui en découlent pourraient freiner non seulement l'innovation mais aussi la compétitivité du territoire. Dans ce contexte, comment les pouvoirs publics peuvent-ils réenvisager leur soutien tout en restant fermes sur leurs engagements RSE ?

Cohérence + adaptation

« Exiger de l'engagement social peut entraver les implantations exogènes, notamment celle des startups à haut risque. En revanche, si l'État impose la RSE, il doit, au même titre que les entreprises, se l'imposer. Il y a aussi la question de la cohérence des normes, pas toujours évidente, de même que leur adaptation aux réalités d'aujourd'hui : ralentissement d'une mise sur le marché, surconsommation d'énergies en production pour les respecter, les enjeux sont nombreux ! »

Une valeur nouvelle ?

« La norme est un cadre, pas un frein. Sans elle, pas de certification ni brevet, donc pas d'offre innovante. Souvent, c'est de la contrainte que naît une solution disruptive, la création de valeur nouvelle. C'est plutôt après que ça se complique. Car la nouveauté implique de la difficulté à évaluer. »

Les 12 affirmations débattues

- ☼ La 1^{re} raison d'être d'une entreprise n'est pas de maintenir la planète habitable
- ☼ Mon entreprise est amenée à disparaître dans les 10 prochaines années si je ne change pas de modèle économique
- ☼ Sans feuille de route de transformation environnementale, une entreprise est considérée à risque par les investisseurs et les assureurs
- ☼ L'attribution d'argent public ne doit pas être conditionnée par des engagements sociaux et environnementaux
- ☼ Mieux vaut investir dans la biodiversité que dans l'IA
- ☼ L'efficacité d'une technologie limite l'usage d'une ressource naturelle
- ☼ L'économie circulaire est le nouveau standard d'organisation de l'industrie
- ☼ Sans coopération territoriale, pas de relocalisation durable !



NAVI RADJOU,
SPECIALISTE
DE L'INNOVATION
JUGAAD

« Des modèles frugaux de rupture »

« Gardons toujours à l'esprit que le dernier kilomètre peut devenir le 1er kilomètre d'opportunité et d'innovation. 68% des produits de consommation échouent car ils ne répondent pas qualitativement aux vrais besoins. La frugalité, c'est aussi produire en petits volumes, au plus près de chaque marché, en fonction des ressources et de la demande locales. »



ANNE-CATHERINE
HUSSON-TRAORE,
FONDATRICE DE
NOVETHIC.FR

« Repenser, en s'appuyant sur la réalité »

« Il faut dorénavant appuyer des modèles de développement économiques et territoriaux basés sur la réalité : une réalité scientifique et économique dépendante des limites planétaires et qui imposent d'aller au-delà de la décarbonation, qui n'est qu'une petite partie du problème ! Quel que soit le modèle éco, la base est bien la biosphère sans laquelle on ne peut tisser un modèle de société et encore moins un modèle économique et industriel. Une partie de la finance vous demande aujourd'hui de disrupter vos propres business plans. »



3 - TECHNOLOGIE ET ÉCOLOGIE

↳ Sont-elles compatibles ?

D'un côté il y a le pouvoir de la tech, et notamment celui de l'IA, capable de simplifier les process, de limiter l'usage des ressources et de générer des retombées économiques rapides. De l'autre, il y a le [paradoxe de Jevons](#). Sans oublier les valeurs écologiques, la vision et les enjeux propres à chaque entreprise. Dans ce contexte, comment produire autrement ?

Discernement technologique

« En tant qu'entreprise très techno, nous sommes obligés d'intégrer l'IA, qui nous permet d'être encore meilleurs. Dans le domaine de l'automobile, de l'investissement peut nous permettre de la maîtriser, voire de la rapatrier du côté de la biodiversité. Il faut adopter les bons réflexes avec l'IA pour les adapter à cette dernière. »

Penser usage

« Plus une technologie est efficace, plus elle se démocratise. On l'utilise à toujours plus grande échelle et cela augmente la consommation de ressources. Le gain d'efficacité est balayé par l'augmentation de l'usage. »



ARTHUR KELLER,
SYSTEMICIEN

« Pour la première fois de l'Histoire, on va basculer vers le toujours moins »

« La technologie ne nous sauvera pas. On a besoin d'innovations techniques, technologiques mais aussi culturelles, sociales, relatives à la gouvernance et aux organisations. Elle peut jouer son rôle, c'est un outil. Elle sera utile le jour où elle sera mise au service d'un nouveau projet qui prend en compte les contraintes et les limites du système. On va avoir une grande descente énergétique et matérielle qui va nécessairement s'accompagner d'une contraction économique. La décroissance, c'est essayer autre chose, de changer en profondeur. Il est trop tard pour éviter un tsunami mais on peut apprendre à surfer pour défendre et préserver ce qui doit l'être. La résilience se construit à l'échelle territoriale. »



NéoTopies Experts
Séminaire NéoTerra 2 Bidart - Février 2023

Photo : © Conseil régional Nouvelle-Aquitaine / Pierre Carton

4 - TERRITORIALISATION + COOPÉRATION

↳ Est-ce vraiment réalisable ?

Si l'économie circulaire a son rôle à jouer quant à la réduction de l'impact carbone du tissu économique, son indice n'est que de 8.6%. Pourtant, l'on dispose en région de tous les outils favorables à son développement. Gestion des ressources, des déchets, des chaînes d'approvisionnement sans oublier la commande publique : peut-on espérer standardiser l'interconnexion des ressources néo-aquitaines ?

Entre proximité et circuit court

« C'est une histoire d'échelle. Le local, c'est quoi ? Le département, la Nouvelle-Aquitaine ? En tout cas, ça ne peut pas être une notion administrative : je suis implanté dans le Nord du territoire donc mes partenaires sont localisés hors région. Il faut faire bénéficier notre territoire le plus proche, donner de l'activité, collaborer avec les écoles, etc. Faire partie d'un microcosme, ne pas s'isoler et dire bonjour à son voisin. »

Bain territorial

« On a la chance d'avoir des startups capables de nous apporter des solutions. Les grandes réussites aux États-Unis se sont faites dans un bain territorial : pourquoi pas chez nous ? Mais pour ça, et si on veut que ça dure longtemps, il faut du soutien local. »



EMMANUELLE LEDOUX,
DIRECTRICE GÉNÉRALE
DE L'INEC

« Investir la ressource, réglementer, équilibrer »

« L'heure n'est plus aux mesures compensatoires mais à la construction de modèles économiques d'avenir et de filières locales. On a encore le temps d'intervenir sur plusieurs champs à la fois. Investir la territorialisation coûte beaucoup maintenant, si l'on s'en tient à une observation en facial. Or, la démarche mène à la captation de gisements et à l'évaluation des capacités d'installation. C'est là qu'intervient l'outil législatif, entre consolidation de la loi Agec, paiement des taxes, réallocation du foncier, régulation du marché. Sans appui, aucune chance de se structurer, de redistribuer les cartes de l'économie et de générer un équilibre entre géants de l'industrie et innovations localisées. »



LA SUITE

↳ En novembre 2024 puis en 2025

Le Festival des Solutions Néo Terra se tiendra du 28 au 30 novembre 2024 (Darwin, Bordeaux). Il intègrera NéoBusiness, le Salon inversé des achats responsables organisé par ADI. Les prochains ateliers NéoTopies, en lieu et place des habituelles conférences, se tiendront à cette occasion le 29. Inscrivez-vous !

Les achats au service de la décarbonation et de la double matérialité. Un débat mouvant à forte valeur ajoutée consacré aux feuilles de route Achats responsables, à l'animation des pool fournisseurs, du scope-3 et de la directive européenne CSRD, le fameux reporting extra-financier de durabilité applicable en janvier 2025. L'atelier sera ponctué de retours d'expérience ainsi que du regard très opérationnel de 3 entreprises néo-aquitaines, dont **Safran HE (GE) et Dal'Alu/Aramis (ETI)**.

Quel soutien pour la redirection environnementale des modèles économiques ? Pour échanger autour des politiques publiques, des écoconditionnalités et des leviers d'accélération existants ou à créer : coopérations, parcours, dispositifs. Avec la participation de **One Point, de la Société française de prospective et de Kedge BS**.

Pourquoi faut-il reconcentrer nos efforts d'innovation ? Par Philippe Bihouix, auteur de *Ressources, un défi pour l'humanité* et grand témoin-expert, qui alimentera la controverse. Il apportera aussi des pistes pour repenser les modèles de développement, d'industrialisation et d'innovation.

ADI présentera également son tout nouvel outil, le **Catalogue néo-aquitain des Solutions bas-carbone et d'adaptation au changement climatique**. Il y a 900 solutions applicables au transport, bâti, énergie et plus encore !

> En savoir + :



Néo Terra, le Festival des solutions



Néo Business, le Salon inversé des achats responsables



NéoBusiness Édition 2023

1000 rendez-vous qualifiés | **35** exposants acheteurs | **1500** visiteurs

« La formule infrarégionale rend NéoBusiness encore plus efficace. J'ai rencontré des fournisseurs venus de territoires jusqu'où je n'ai jamais sourcé. Il y a la variété des sujets aussi, qui couvrent bien les compétences et les activités d'une ville ou d'une agglo. »

Benoît Taris, directeur de la commande publique et logistique de **Niort agglo**, exposant 2023

SAVE THE DATE

Ces 3 ateliers NéoTopies à ne pas manquer

Sourcer, construire, collaborer ainsi que IA et bien commun : pour en débattre, en apprendre plus et apporter votre pierre à l'édifice, rendez-vous à Bordeaux :

29 NOVEMBRE 2024 NÉOBUSINESS

Point de rencontre des donneurs d'ordre et des fournisseurs innovants de Nouvelle-Aquitaine (Darwin, Chantiers de la Garonne)

10 AVRIL 2025 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'ADI

Le temps fort de l'Agence et de ses parties prenantes

14 & 15 MAI 2025 VIVINDUSTRY

Usine du Futur et performance industrielle en Nouvelle-Aquitaine. Un événement bisannuel.

Toute l'année, en 2025

Partout en Nouvelle-Aquitaine, des NéoBusiness thématiques et leurs ateliers NéoTopies consacrés notamment aux achats responsables



© 2023 - ISSN 3001-5073

Cet email vous est envoyé par ADI Nouvelle-Aquitaine. Si vous ne souhaitez plus recevoir d'information de notre part, vous pouvez vous désinscrire de l'ensemble des diffusions d'ADI ou contacter dpo@adi-na.fr pour tout complément d'information ou faire valoir vos droits.

ADI Nouvelle-Aquitaine
Siège social : 6, allée du Doyen Georges Brus 33600 Pessac
Bordeaux + Bidart + La Rochelle + Limoges + Pau + Poitiers

Suivez-nous sur www.adi-na.fr et



L'innovation au service des transitions

ADI est aux côtés des entreprises et des territoires de Nouvelle-Aquitaine ! N'hésitez pas à contacter nos experts métiers et filières.